|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Основы управления проектами | | |
| Краткое описание семинара | Тренинг адаптируется под конкретного Заказчика и является инструментальным курсом для руководителей высшего и среднего звена, которым необходимо владение передовыми инструментальными навыками при управлении проектами.  **Целевая аудитория:** Курс предназначен для руководителей организаций, менеджеров проектов и членов команды управления проектами.  **Продолжительность:** 16 академических часов. | |
|  |  | |
| Цель семинара | Участники изучат свод знаний по управлению проектами – руководство PMBOK, разработанное PMI (Project Management Institute) | |
|  |  | |
| В результате обучения  участники: | * На практических примерах научатся использовать инструменты и методы, рекомендованные PMI; * Смогут использовать «лучшие практики», определять последовательность выполнения процессов управления проектами, создавать проектные документы. | |
|  |  | |
| |  |  | | --- | --- | | Программа мероприятия | **ДЕНЬ 1** | | **Модули** | **Содержание** | | **Основные понятия управления проектами** | Международные стандарты по управлению проектами (PMI). Проект, характеристики проектов. Программы, портфели проектов. Проектно-ориентированные организации. Управление проектами | | **Среда управления проектами** | Жизненный цикл проекта и жизненный цикл продукта. Заинтересованные стороны проекта. Назначение менеджера проекта. Организационная структура управления проектом. Влияние организации на проект и полномочия менеджера проекта в различных организационных структурах:   * Преимущества и недостатки функциональной структуры. * Преимущества и недостатки проектной структуры. * Преимущества и недостатки матричной структуры | | **9 областей знаний управления проектами** | * Управление интеграцией проекта. * Управление содержанием проекта. * Управление сроками проекта. * Управление стоимостью проекта. * Управление качеством проекта. * Управление человеческими ресурсами проекта. * Управление коммуникациями проекта. * Управление рисками проекта. * Управление закупками проекта. | | **Процессы управления проектами** | * Настройка взаимодействия процессов управления проектами в организации. | | **Группа процессов инициации** | * Цели и особенности инициации проекта. Разработка Устава проекта, формулирование цели проекта. Определение заинтересованных сторон проекта. | | **ДЕНЬ 2** | | | **Модули** | **Содержание** | | **Группа процессов планирования** | * Цели планирования. Разработка Плана управления проектом и составляющих его элементов. Сбор требований, определение содержания проекта, разработка ИСР. Планирование качества, человеческих ресурсов. Планирование управления рисками проекта. Анализ рисковых событий проекта. Разработка Плана реагирования на риски проекта. | | * **Группа процессов исполнения** | * Набор, развитие и управление командой проекта. Обеспечение качества. Распространение информации о проекте. Управление ожиданиями заинтересованных сторон. | | * **Группа процессов мониторинга и управления** | * Система управления изменениями. Анализ хода и отклонений проекта. Управление изменениями в области содержания, стоимости, расписания. Мониторинг плана управления рисками. Отчетность по исполнению. Управление закупочной деятельностью. Анализ проблем проекта. | | * **Группа завершающих процессов** | * Закрытие закупок. * Закрытие проекта. | | * **Перечень деловых игр и заданий** | На курсе, на сквозном примере проекта выполняются задания:   * согласование цели проекта; * разработка структуры Устава и одного из разделов Устава; * описание одной из заинтересованных сторон проекта; * разработка ИСР проекта; * идентификация и качественный анализ 5-7 рисков проекта, определение стратегии реагирования и плана мероприятий; * оформление 1-2 запросов на изменение по проекту; * подготовка отчета о прогрессе проекта; * разработка перечня действий, необходимых в случае досрочного закрытия проекта; * проведение итогового совещания по проекту. | | **Завершение** | * Карта мероприятия. * Подведение итогов, индивидуальные планы. * Анкеты обратной связи. | |  |  | | Методика построения мероприятия | * Презентация * Практические задания * Вопросы-ответы | | | |
|  | | |