|  |
| --- |
| Основы управления проектами |
| Краткое описание семинара | Тренинг адаптируется под конкретного Заказчика и является инструментальным курсом для руководителей высшего и среднего звена, которым необходимо владение передовыми инструментальными навыками при управлении проектами.**Целевая аудитория:** Курс предназначен для руководителей организаций, менеджеров проектов и членов команды управления проектами.**Продолжительность:** 16 академических часов. |
|  |  |
| Цель семинара | Участники изучат свод знаний по управлению проектами – руководство PMBOK, разработанное PMI (Project Management Institute) |
|  |  |
| В результате обученияучастники: | * На практических примерах научатся использовать инструменты и методы, рекомендованные PMI;
* Смогут использовать «лучшие практики», определять последовательность выполнения процессов управления проектами, создавать проектные документы.
 |
|  |  |
|

|  |  |
| --- | --- |
| Программа мероприятия | **ДЕНЬ 1** |
| **Модули** | **Содержание** |
| **Основные понятия управления проектами** | Международные стандарты по управлению проектами (PMI). Проект, характеристики проектов. Программы, портфели проектов. Проектно-ориентированные организации. Управление проектами |
| **Среда управления проектами** | Жизненный цикл проекта и жизненный цикл продукта. Заинтересованные стороны проекта. Назначение менеджера проекта. Организационная структура управления проектом. Влияние организации на проект и полномочия менеджера проекта в различных организационных структурах: * Преимущества и недостатки функциональной структуры.
* Преимущества и недостатки проектной структуры.
* Преимущества и недостатки матричной структуры
 |
| **9 областей знаний управления проектами** | * Управление интеграцией проекта.
* Управление содержанием проекта.
* Управление сроками проекта.
* Управление стоимостью проекта.
* Управление качеством проекта.
* Управление человеческими ресурсами проекта.
* Управление коммуникациями проекта.
* Управление рисками проекта.
* Управление закупками проекта.
 |
| **Процессы управления проектами** | * Настройка взаимодействия процессов управления проектами в организации.
 |
| **Группа процессов инициации** | * Цели и особенности инициации проекта. Разработка Устава проекта, формулирование цели проекта. Определение заинтересованных сторон проекта.
 |
|  **ДЕНЬ 2** |
| **Модули** | **Содержание** |
| **Группа процессов планирования** | * Цели планирования. Разработка Плана управления проектом и составляющих его элементов. Сбор требований, определение содержания проекта, разработка ИСР. Планирование качества, человеческих ресурсов. Планирование управления рисками проекта. Анализ рисковых событий проекта. Разработка Плана реагирования на риски проекта.
 |
| * **Группа процессов исполнения**
 | * Набор, развитие и управление командой проекта. Обеспечение качества. Распространение информации о проекте. Управление ожиданиями заинтересованных сторон.
 |
| * **Группа процессов мониторинга и управления**
 | * Система управления изменениями. Анализ хода и отклонений проекта. Управление изменениями в области содержания, стоимости, расписания. Мониторинг плана управления рисками. Отчетность по исполнению. Управление закупочной деятельностью. Анализ проблем проекта.
 |
| * **Группа завершающих процессов**
 | * Закрытие закупок.
* Закрытие проекта.
 |
| * **Перечень деловых игр и заданий**
 | На курсе, на сквозном примере проекта выполняются задания: * согласование цели проекта;
* разработка структуры Устава и одного из разделов Устава;
* описание одной из заинтересованных сторон проекта;
* разработка ИСР проекта;
* идентификация и качественный анализ 5-7 рисков проекта, определение стратегии реагирования и плана мероприятий;
* оформление 1-2 запросов на изменение по проекту;
* подготовка отчета о прогрессе проекта;
* разработка перечня действий, необходимых в случае досрочного закрытия проекта;
* проведение итогового совещания по проекту.
 |
| **Завершение** | * Карта мероприятия.
* Подведение итогов, индивидуальные планы.
* Анкеты обратной связи.
 |
|  |  |
| Методика построения мероприятия | * Презентация
* Практические задания
* Вопросы-ответы
 |

 |
|  |